

एमएमटीसी लिमिटेड तथा वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय  
(वाणिज्य विभाग) भारत सरकार के बीच  
वर्ष 2013-2014 के लिए  
समझौता ज्ञापन

MEMORANDUM OF UNDERSTANDING  
BETWEEN  
MMTC LIMITED  
AND  
THE MINISTRY OF COMMERCE & INDUSTRY  
(DEPARTMENT OF COMMERCE)  
GOVT. OF INDIA  
FOR  
2013 - 2014



MoU 2013-14  
Approved by DPE,TF  
Signed

### विषय-सूची

क्रम संख्या		पृष्ठ संख्या
1.	भाग - I : कारपोरेट मिशन तथा कारपोरेट उद्देश्य	1,3
2.	भाग - II : संवर्धित स्वायत्तता का प्रयोग	5
3.	भाग - III : कार्यनिष्पादन मूल्यांकन पैरामीटर्स तथा लक्ष्य	7,9,11,13
4.	भाग - IV : सरकार से सहायता	15
5.	भाग - V : एमओयू के कार्यान्वयन तथा निगरानी हेतु कार्य योजना	17,19,21,23
6.	पिछले 4 वर्षों का व्यापार निष्पादन तथा वर्ष 2012-13 के संशोधित आकलन तथा वर्ष 2013-14 के लिए बजटीय आकलन	25
7.	बेसिक सूचकों का पूर्ण मूल्य	27
8.	गत पांच वर्षों के वित्तीय पैरामीटर्स पर सीपीएसई के कार्यनिष्पादन का रूझान (डीपीई के दिशानिर्देशों के अनुलग्नक VIII के अनुसार)	29,31
9.	एमएमटीसी की स्व घोषणा/प्रमाणन (डीपीई के दिशानिर्देशों के अनुलग्नक IX के अनुसार)	33
10.	सीएसआर समीक्षा के लिए टेम्पलेट (डीपीई के दिशानिर्देशों के अनुलग्नक X के अनुसार)	35
11.	एमओयू 2013-14 टास्क फोर्स के अन्य निर्देश	37

### CONTENTS

Sl.No.		Page No.
1.	<b>Part – I:</b> Corporate Mission and Corporate Objectives.	2,4
2.	<b>Part – II:</b> Exercise of Enhanced Autonomy.	6
3.	<b>Part – III:</b> Performance Evaluation Parameters & Targets.	8,10,12,14
4.	<b>Part – IV:</b> Assistance from the Government.	16
5.	<b>Part – V:</b> Action Plan for Implementation & Monitoring of the MOU.	18,20,22,24
6.	Trade Performance for the last 4 years & Revised Estimates for 2012-13 & Budgetary Estimates for 2013-14.	26
7.	Absolute Value of Basic Indicators.	28
8.	Trend of CPSEs performance on financial parameters for the last five years (as per ANNEXURE – VIII of DPE Guidelines).	30,32
9.	Self Declaration/Certification by MMTC (as per ANNEXURE – IX of DPE Guidelines).	34
10.	Template for CSR Review (as per ANNEXURE – X of DPE Guidelines).	36
11.	Other Directions of MOU 2013-14 Task Force.	38

## भाग - I

### कारपोरेट मिशन

भारत की विशालतम व्यापारिक कंपनी तथा एशिया की एक प्रमुख व्यापारिक कंपनी होने के नाते अपने सभी कार्यकलापों में उत्कृष्टता लाकर विकास की टिकाऊ तथा व्यावहारिक दर प्राप्त कर अपनी स्थिति और मजबूत करना तथा शेयरधारकों, ग्राहकों, आपूर्तिकारों, कर्मचारियों तथा समाज को पूर्ण संतुष्टि प्रदान करते हुए अधिकतम लाभ अर्जन करना एमएमटीसी का लक्ष्य है।



## PART - I

### CORPORATE MISSION

*As the largest trading company of India and a major trading company of Asia, MMTC aims at improving its position further by achieving sustainable and viable growth rate through excellence in all its activities, generating optimum profits through total satisfaction of shareholders, customers, suppliers, employees and society.*

MoU 2013-14  
Approved by DPE/TF

Signed 



3



## कारपोरेट उद्देश्य


1. विश्व स्तर पर व्याप्त व्यापारिक प्रतिस्पर्धा के माहौल में कार्यशील रहते हुए, विशेषकर थोक व्यापार के क्षेत्र में विशिष्टता प्राप्त कर, स्वयं को एक अग्रणी अंतर्राष्ट्रीय व्यापारिक कंपनी के रूप में स्थापित करना तथा लगाई गई पूंजी से समुचित लाभ कमाना।
2. खनिजों, धातुओं तथा बहुमूल्य धातुओं जैसे उत्पादों के व्यवसाय में देश की एकमात्र विशालतम कंपनी के स्थान को बनाए रखना।
3. व्यापार से संबंधित बुनियादी सुविधाओं के विकास को प्रोत्साहन देना।
4. मध्यम व लघु उद्योगों को सहायक सेवाएं मुहैया कराना।
5. सभी श्रेणी के ग्राहकों को व्यावसायिकता तथा कुशलता के साथ उत्तम सेवाएं प्रदान करना।
6. वाणिज्यिक विवादों के निपटान के लिए कंपनी के भीतर ही कारगर व्यवस्था स्थापित करना।
7. उच्चतर उत्पादकता प्राप्त करने हेतु कर्मचारियों की कार्यकुशलता में वृद्धि करना।

(4)



## CORPORATE OBJECTIVES

1. To be a leading International Trading House in India operating in the competitive global trading environment, with focus on "bulk" as core competency and to improve returns on capital employed.
2. To retain the position of single largest trader in the country for product lines like minerals, metals and precious metals.
3. To promote development of trade-related infrastructure.
4. To provide support services to the medium and small scale sectors.
5. To render high quality of service to all categories of customers with professionalism and efficiency.
6. To streamline system within the company for settlement of commercial disputes.
7. To upgrade employee skills for achieving higher productivity.

MoU 2013-14  
Approved by DPE/TF  
Signed 

5



## भाग - II

### संवर्धित स्वायत्तता का प्रयोग

क. संवर्धित स्वायत्तता का प्रयोग

- निदेशक मंडल में उद्योग मंत्रालय/डीपीई द्वारा जारी निर्देश/आदेश के अनुसार संगठन में मानव संसाधन से संबंधित वित्तीय मामलों संबंधी शक्तियां निहित होनी चाहिए जो समझौता ज्ञापन पर हस्ताक्षर करने वाली कंपनियों पर लागू है।




## PART - II

### EXERCISE OF ENHANCED AUTONOMY

#### A. Exercise of Enhanced Autonomy

- Board to have powers on all financial matters pertaining to human resources in the organisation subject to any instruction/order issued by Ministry of Commerce/DPE which is applicable to MOU signing companies

MoU 2013-14  
Approved by DPE/TF  
Signed 

**भाग III**  
कार्यनिष्पादन मूल्यांकन पैरामीटर्स तथा लक्ष्य  
डीपीई दिशानिर्देशों के अनुसार एमओयू 2013-14 के मानक मूल्य



एन सी नया मानदंड

मूल्यांकन मानदंड	लक्ष्य 2012-13	लक्ष्य 2013-14	अधिमान	5 सूत्री पैमाने पर मानक मूल्य			औसत	खराब
				श्रेष्ठ	अति उत्तम	उत्तम		
<b>1 स्थिर वित्तीय पैरामीटर्स</b>								
<b>1.1 वित्तीय/सूचक - लाभ से संबंधित अनुपात</b>								
i) सकल मार्जिन/सकल बिक्री (%)	0.48%	0.71%	0.100	0.71%	0.71%	0.71%	< 0.71%	
ii) प्रचालन कारोबार/कार्मिकों की संख्या (करोड़ ₹0)	37.78	19.44	0.120	22.22	19.44	18.47	17.55	< 17.55
<b>1.2 वित्तीय सूचक - साइन संबंधी</b>								
i) सकल मार्जिन करोड़ ₹0	325	250	0.080					
ii) सकल बिक्री (कारोबार) करोड़ ₹0	68,000	35,000	0.010	40,000	35,000	238	226	< 226
iii) कोयल व हाइड्रो कार्बन - करोड़ ₹0	एनसी	8,500	0.010	9,500	8,500	31,588	31,588	< 31,588
iv) कृषि वस्तुएं - करोड़ ₹0	एनसी	4,750	0.010	5,000	4,750	8,075	7,671	< 7,671
v) धातुएं - करोड़ ₹0	एनसी	1,500	0.010	1,800	1,500	4,513	4,287	< 4,287
<b>1.3 वित्तीय रिटर्न - उत्पादकता से संबंधित</b>								
i) पीबीआईटी/कुल नियोजन (लाख ₹0)	18.06	13.89	0.070	15.28	13.89	13.22	12.56	< 12.56
ii) संबंधित मूल्य/सकल बिक्री (अनुपात)	(0.26)%	(0.23)%	0.090	(0.14)%	(0.23)%	(0.27)%	(0.33)%	< (0.33)%
<b>क) कुल स्थिर वित्तीय पैरामीटर्स (1.1 से 1.3)</b>			<b>0.500</b>					

\* वर्ष 2013-14 के लिए एमओयू के लक्ष्य अति उत्तम रेटिंग पर आधारित हैं ।

\* सीपीएसई ने 175 करोड़ ₹0 की ब्याज आय का अनुमान लगाया है जिसे सकल मार्जिन की गणना करते समय फ्रीज कर दिया जाएगा तथा इसमें किसी भी प्रकार के परिवर्तन को वित्तीय वर्ष 2013-14 के एमओयू के मूल्यांकन के समय एडजस्ट किया जायेगा ।

\* सीपीएसई ने सकल मार्जिन की गणना के लिए 130 करोड़ ₹0 की ब्याज व्यय की राशि को हिसाब में लिया है यदि इसमें किसी भी प्रकार का कोई अंतर आता है तो उसे वित्तीय वर्ष 2013-14 के एमओयू के मूल्यांकन के समय एडजस्ट किया जायेगा ।

0 नकारात्मक अभिप्राय है

को प्रकार के परिवर्तन को

है यदि इसमें किसी भी प्रकार का कोई अंतर आता है तो उसे वित्तीय वर्ष



**Part III**  
**PERFORMANCE EVALUATION PARAMETERS & TARGETS**  
**MOU 2013-14 - CRITERIA VALUES AS PER DPE GUIDELINES**



Evaluation Criteria	Target 2012-13	Target 2013-14	Weight	CRITERIA VALUES ON A 5-POINT SCALE					NC - New Criterion
				Excellent	V. Good	Good	Fair	Poor	
<b>1 STATIC FINANCIAL PARAMETERS</b>									
<b>1.1 Financial Indicators - Profit Related Ratios</b>									
i) Gross Margin / Gross Sales (%)	0.48%	0.71%	0.100	0.71%	0.71%	0.71%	0.71%	< 0.71%	
ii) Operating Turnover / No. of Employees - Rs. Crores	37.78	19.44	0.120	22.22	19.44	18.47	17.55	< 17.55	
<b>1.2 Financial Indicators - Size Related</b>									
i) Gross Margin - Rs. Crores	325	250	0.080	275	250	238	226	< 226	
ii) Gross Sales (Turnover) - Rs. Crores	68,000	35,000	0.010	40,000	35,000	33,250	31,588	< 31,588	
iii) Coal & Hydrocarbons - Rs. Crores	NC	8,500	0.010	9,500	8,500	8,075	7,671	< 7,671	
iv) Agro Commodities - Rs. Crores	NC	4,750	0.010	5,000	4,750	4,513	4,287	< 4,287	
v) Metals - Rs. Crores	NC	1,500	0.010	1,800	1,500	1,425	1,354	< 1,354	
<b>1.3 Financial Returns - Productivity Related</b>									
i) PBDIT / Total Employment - Rs. Lakhs	18.06	13.89	0.070	15.28	13.89	13.22	12.56	< 12.56	
ii) Added Value / Gross Sales (Ratio)	(0.26)%	(0.23)%	0.090	(0.14)%	(0.23)%	(0.27)%	(0.33)%	< (0.33)%	
<b>A) TOTAL STATIC FINANCIAL PARAMETERS (1.1 to 1.3)</b>			<b>0.500</b>						

\* MOU targets for 2013-14 are based on 'Very Good' rating.

\* CPSE has projected Interest income amounting to Rs. 175 Crores which will be frozen for calculation of gross margin and any deviation will be adjusted at the time of evaluation of MoU related to FY 2013-14.

\* Interest expenses amounting to Rs. 130 Crores has been considered by CPSE for calculation of Gross Margin. Any variation will be adjusted at the time of valuation of MoU related to FY 2013-14.

MoU 2013-14  
Approved by DPE/ITF  
Signed

भाग III

कार्यनिष्पादन मूल्यांकन पैरामीटर्स तथा लक्ष्य डीपीई दिशानिर्देशों के अनुसार एमओयू 2013-14 के मानक मूल्य



मूल्यांकन मानदंड	लक्ष्य 2012-13	लक्ष्य 2013-14	अधिमान	एन सी-नया मानदंड					
				श्रेष्ठ	अति उत्तम	उत्तम	औसत	खराब	
2 गतिशील पैरामीटर्स (न्यूनतम वेतेज)									
2.1 गुणवत्ता आईएसओ प्रमाणन,एसबीयू/उत्पादों का इटरनेशनलाइजेशन/ग्राहक संतुष्टि (अभियुक्त)									
i) एमएटीसी सांची सिल्वरवेयर की गुणवत्ता का अध्ययन (लक्ष्य तिथि)	एनसी	31.01.14	0.020	31.12.13	31.01.14	28.02.14	31.03.14	31.03.2014 के बाद	
ii) थर्मल कोयला आपूर्ति के संबंध में ग्राहक संतुष्टि सर्वेक्षण (लक्ष्य तिथि)	एनसी	31.01.14	0.020	31.12.13	31.01.14	28.02.14	31.03.14	31.03.2014 के बाद	
2.2 मानव संसाधन प्रबंधन - एचआरएम									
i) एटी लेवल पर प्रोफेशनल्स भर्ती (व्यक्तियों की संख्या)	18	12	0.010	14	12	10	8	< 8	
ii) वरिष्ठ एवं मध्य प्रबंधन के लिए जोखिम प्रबंधन में प्रशिक्षण(कार्यक्रमों की संख्या)	एनसी	4	0.010	5	4	3	2	< 2	
iii) आंतरिक नियंत्रण/व्यापारिक डिल में जूनियर प्रबंधन का प्रशिक्षण (कार्यक्रमों की संख्या)	एनसी	4	0.010	5	4	3	2	< 2	
iv) गैर कार्यकारियों की पुनर्दक्षता (कार्यक्रमों की संख्या)	एनसी	4	0.010	5	4	3	2	< 2	
v) उत्तराधिकार योजना पर नीति निर्माण (लक्ष्य तिथि)	एनसी	15.02.14	0.010	31.01.14	15.02.14	28.02.14	31.03.14	31.03.2014 के बाद	
2.3 रिसर्च एवं विकास - आरएंडडी(0.05)									
i) वित्तीय वर्ष 2012-13 के पीएटी का कुल आरएंडडी व्यय(%)	0.50%	0.50%	0.025	0.55%	0.50%	0.45%	0.40%	< 0.40%	
ii) मध्यम श्रेणी के ग्राहकों के लिए ज्वैलरी डिजाइन पर मार्केट रिसर्च (लक्ष्य तिथि)	31.12.12	31.01.14	0.015	31.12.13	31.01.14	28.02.14	31.03.14	31.03.2014 के बाद	
iii) सांची सिल्वरवेयर के उन्नत डिजाइन तैयार करना (विकसित डिजाइनों की संख्या)	9	9	0.010	10	9	8	7	< 7	



**Part III**  
**PERFORMANCE EVALUATION PARAMETERS & TARGETS**  
**MOU 2013-14 - CRITERIA VALUES AS PER DPE GUIDELINES**



Evaluation Criteria	Target		Weight	CRITERIA VALUES ON A 5-POINT SCALE				Poor
	2012-13	2013-14		Excellent	V. Good	Good	Fair	
<b>2 DYNAMIC PARAMETERS (minimum weightage)</b>								
<b>2.1 Quality (ISO Certification, internalization of quality within SBU/products) / Customer Satisfaction (Customer orientation)</b>								
i) Study on Quality of MMTC Sanchi Silverware (Target Date)	NC	31.01.14	0.020	31.12.13	31.01.14	28.02.14	31.03.14	After 31.03.14
ii) Survey of customer satisfaction with respect to supply of Thermal Coal (Target Date)	NC	31.01.14	0.020	31.12.13	31.01.14	28.02.14	31.03.14	After 31.03.14
<b>2.2 Human Resource Management - HRM</b>								
i) Recruitment of professionals at entry level ( Number of Persons)	18	12	0.010	14	12	10	8	< 8
ii) Training in Risk Management for Senior and Middle Management (Number of Programmes)	NC	4	0.010	5	4	3	2	< 2
iii) Training on Internal Controls / Business Drills for Junior Management (Number of Programmes)	NC	4	0.010	5	4	3	2	< 2
iv) Reskilling of non executives (Number of Programmes)	NC	4	0.010	5	4	3	2	< 2
v) Formulation of policy on succession Planning (Target Date)	NC	15.02.14	0.010	31.01.14	15.02.14	28.02.14	31.03.14	After 31.03.14
<b>2.3 Research &amp; Development - R&amp;D (0.05)</b>								
i) Total R&D Expenditure as % of PAT of FY 2012-13 (%)	0.50%	0.50%	0.025	0.55%	0.50%	0.45%	0.40%	< 0.40%
ii) Market Research on designing jewellery for middle class customer base ( Target Date)	31.12.12	31.01.14	0.015	31.12.13	31.01.14	28.02.14	31.03.14	After 31.03.14
iii) Creation of Improved designs for Sanchi Silverware ( No of designs Developed)	9	9	0.010	10	9	8	7	< 7

MoU 2013-14

Approved by DPE/ITF

Signed

2

**भाग III**  
कार्यनिष्पादन मूल्यांकन पैरामीटर्स तथा लक्ष्य  
डीपीई दिशानिर्देशों के अनुसार एमओयू 2013-14 के मानक मूल्य



मूल्यांकन मानदंड	लक्ष्य 2012-13	लक्ष्य 2013-14	अधिमान	5 सूत्री पैमाने पर मानक मूल्य					एन सी- नया मानदंड
				श्रेष्ठ	अति उत्तम	उत्तम	औसत	खराब	
2.4 प्रोजेक्ट कार्यान्वयन (आधुनिकीकरण व विस्तार)									
i) गोमिया भूमिगत खान के संबंध में भूविज्ञानी रिपोर्ट की तैयारी और खनन योजना की तैयारी लक्ष्य तिथि)	एनसी	07.03.14	0.030	28.02.14	07.03.14	14.03.14	21.03.14	21.03.2014 के बाद	
ii) एनआईएनएल में स्टील उत्पादन की शुरुआत (लक्ष्य तिथि)	एनसी	31.01.14	0.030	31.12.13	31.01.14	28.02.14	31.03.14	31.03.2014 के बाद	
iii) दक्षिणी अफ्रीकी के साथ व्यापार बढ़ाने हेतु रणनीति पत्र की तैयारी (लक्ष्य तिथि)	एनसी	31.01.14	0.010	31.12.13	31.01.14	28.02.14	31.03.14	31.03.2014 के बाद	
2.5 भूमंडलीकरण की सीमा(अंतर्राष्ट्रीय, जेवी, निर्यात, उभरती अर्थव्यवस्थाओं के बाजारों में रणनीतिक उपस्थिति, वैल्यू चेन के साथ अंतर्राष्ट्रीयकरण)									
i) विदेशी सहायक कंपनी का कार्य निष्पादन (एमटीपीएल- कारोबार अमेरिकी डालर	710	750	0.020	788	750	713	677	< 677	
2.6 कारपोरेट सामाजिक उत्तरदायित्व - सीएसआर (0.04)									
i) नियोजकता बढ़ाने रोजगार पैदा करने के माध्यम से जिला जाजपुर, उड़ीसा में जीविका के साधन तैयार करना (व्यक्तियों की संख्या)	एनसी	100	0.040	150	100	75	50	< 50	

**Part III**  
**PERFORMANCE EVALUATION PARAMETERS & TARGETS**  
**MOU 2013-14 - CRITERIA VALUES AS PER DPE GUIDELINES**

Evaluation Criteria	Target 2012-13	Target 2013-14	Weight	CRITERIA VALUES ON A 5-POINT SCALE				NC - New Criterion	
				Excellent	V. Good	Good	Fair		Poor
<b>2.4 Project implementation (modernization and expansion)</b>									
i) Completion of Geological Report & Preparation of mining plan in respect of Gomia underground mine (Target Date)	NC	07.03.14	0.030	28.02.14	07.03.14	14.03.14	21.03.14	After 21.03.14	
ii) Commencement of Steel production at NINL (Target Date)	NC	31.01.14	0.030	31.12.13	31.01.14	28.02.14	31.03.14	After 31.03.14	
iii) Preparation of Strategy Paper for increasing trade with South Africa (Target Date)	NC	31.01.14	0.010	31.12.13	31.01.14	28.02.14	31.03.14	After 31.03.14	
<b>2.5 Extent of globalization (internationalization, joint ventures, exports, strategic, market presence in emerging economies, internationalization along value chain)</b>									
i) Performance of foreign subsidiary (MTPL ~ Turnover ~ US \$ Million)	710	750	0.020	788	750	713	677	< 677	
<b>2.6 Corporate Social Responsibility - CSR (0.04)</b>									
i) Livelihood creation through increasing employability and employment generation in Jaipur district, Odisha (Number of Persons)	NC	100	0.040	150	100	75	50	< 50	

MoU 2013-14  
 Approved by DPE/TF  
  
 Signed



## भाग III

कार्यनिष्पादन मूल्यांकन पैरामीटर्स तथा लक्ष्य  
डीपीई दिशानिर्देशों के अनुसार एमओयू 2013-14 के मानक मूल्य



मूल्यांकन मानदंड	लक्ष्य 2012-13	लक्ष्य 2013-14	अधिमान	एन सी नया मानदंड				
				श्रेष्ठ	अति उत्तम	उत्तम	औसत	खराब
2.7 टिकाऊ विकास -एसडी (0.04) दिल्ली (कारपोरेट कार्यालय तथा डीआरओ), मुंबई(बादाकुला कॉम्प्लेक्स)/स्थित एमएमटीसी परिसर में एनर्जी दक्षता लाइटिंग व्यवस्था स्थापित करना	एनसी	28.02.14	0.040	15.02.14	28.02.14	15.03.14	31.03.14	31.03.2014 के बाद
2.8 उपक्रम विशिष्ट पैरामीटर्स								
i) 1 वर्ष से अधिक वाले देनदारों में कमी लाना (िनांक 31.03.13 को बकाया ऋण में कटौती %)	एनसी	20%	0.080	25%	20%	15%	10%	< 10%
ii) नकद लाभ/नेट वर्ध (%)	एनसी	6.10%	0.050	7.18%	6.10%	5.50%	5.00%	< 5.00%
iii) व्यापारिक लाभ /नेट वर्ध (%)	एनसी	23.75%	0.040	25.27%	23.75%	23.01%	22.26%	< 22.26%
iv) प्रत्येक कर्मोडिटी के लिए आंतरिक नियंत्रण मैनुअल तैयार करना (लक्ष्य तारीख)	एनसी	28.02.14	0.020	15.02.14	28.02.14	15.03.14	31.03.14	31.03.2014 के बाद
भी) कुल गतिशील पैरामीटर्स (2.1 से 2.8)								
कुल अधिमान (ए+बी)			0.500					
			1.000					

\* वित्तीय वर्ष 2012-13 में कर पश्चात लाभ प्रोजेक्ट पर होने वाले खर्च पर निर्भर करेगा। इसीके आधार पर डीपीई के दिशा निर्देशों के अनुसार सीएसआर गतिविधि  
नि जाएगी अर्थात सीएसआर कार्यकलाप एसोसिएट्स/एनआईएनएल के साथ मिलकर किए जाएंगे।  
\* वित्तीय वर्ष 2012-13 के दौरान एसडी के लिए निर्धारित राशि यदि शेष है तो उसे चालू वित्तीय वर्ष में उपयोग के लिए अग्रेषित किया जाएगा जो पॉजीटिव चैट  
निर्धारित प्रतिशत के अतिरिक्त होगा।

**Part III**  
**PERFORMANCE EVALUATION PARAMETERS & TARGETS**  
**MOU 2013-14 - CRITERIA VALUES AS PER DPE GUIDELINES**

Evaluation Criteria	Target 2012-13	Target 2013-14	Weight	CRITERIA VALUES ON A 5-POINT SCALE					
				Excellent	V. Good	Good	Fair	Poor	
<b>2.7 Sustainable Development - SD (0.04)</b>									
Installation of Energy efficient lighting in MMTC premises at Delhi (Corporate Office and DRO), Mumbai (Bandra Kurla Complex) - Target Dates	NC	28.02.14	0.040	15.02.14	28.02.14	15.03.14	31.03.14	After 31.03.14	
<b>2.8 ENTERPRISE SPECIFIC PARAMETERS</b>									
i) Reduction of Debtors exceeding 1 year (% reduction of outstanding debt as on 31.03.13)	NC	20%	0.080	25%	20%	15%	10%	< 10%	
ii) Cash Profit / Net Worth (%)	NC	6.10%	0.050	7.18%	6.10%	5.50%	5.00%	< 5.00%	
iii) Trading Profit / Net Worth (%)	NC	23.75%	0.040	25.27%	23.75%	23.01%	22.26%	< 22.26%	
iv) Preparation of Internal Control Manual for each commodity (Target Date)	NC	28.02.14	0.020	15.02.14	28.02.14	15.03.14	31.03.14	After 31.03.14	
<b>B) TOTAL DYNAMIC PARAMETERS (2.1 to 2.8)</b>			<b>0.500</b>						
<b>TOTAL WEIGHT (A+B)</b>			<b>1.000</b>						

\* Expenditure on project will depend on PAT of FY 2012-13. Alternatively CSR would be as per DPE Guidelines i.e. CSR to be taken up jointly with associates/NINL.

\* Amount earmarked for SD during FY 2012-13 and carried over, if any, to current year will be utilized, in addition to prescribed percentage of positive PAT if any.

MoU 2013-14 Approved by DPE/TF  Signed
--

## भाग- IV

### सरकार से सहायता


1. वाणिज्य विभाग एमओयू में निर्धारित लक्ष्यों को प्राप्त करने के लिए आवश्यक बुनियादी सुविधाएं उपलब्ध कराने के संबंध में, रेल मंत्रालय, भूतल परिवहन व शिपिंग मंत्रालय तथा अन्य सरकारी एजेंसियों/सार्वजनिक उपकरणों के माध्यम से सभी संभव सहयोग प्रदान करे।
2. सरकारी विभागों तथा सार्वजनिक उपकरणों से ऋणों की वसूली में एमएमटीसी को सहायता प्रदान की जाए।



**PART - IV**

**ASSISTANCE FROM THE GOVERNMENT**

1. Department of Commerce to extend all possible support through Ministry of Railways, Ministry of Surface Transport & Shipping and other Government Agencies / PSU's for providing required infrastructural facilities for achieving MOU Targets.
  
2. Assistance to be provided to MMTC in Debt recovery from Government Departments and Public Sector Undertakings.

MoU 2013-14  
Approved by DPE/TF  
Signed 



### भाग - V

#### एमओयू के कार्यान्वयन तथा मानीटरिंग के लिए कार्य योजना

##### क. कार्यान्वयन हेतु कार्य योजना

एमओयू पद्धति के मापदंड	विवरण (भाग III के अनुसार लक्ष्य)
गुणवत्ता (आईएसओ प्रमाणन, एसबीयू/उत्पादों में गुणवत्ता का अंतर्राष्ट्रीयकरण/ग्राहक संतुष्टि (ग्राहक ओरिएंटेशन)	थर्मल कोयले की आपूर्ति के संबंध में एमएमटीसी सांची सिल्वरवेयर की गुणवत्ता तथा ग्राहक संतुष्टि पर अध्ययन की पद्धति को शामिल किया गया है।
एच आर एम (कर्मचारियों का प्रशिक्षण एवं प्रोत्साहन)	निम्नलिखित रूप से नई पद्धति को शामिल किया गया है:- i. आरंभिक स्तर पर प्रोफेशनल्स की नियुक्ति वरिष्ठ तथा मध्यम स्तर के प्रबंधन के लिए जोखिम प्रबंधन का प्रशिक्षण ii. वरिष्ठ एवं मध्य प्रबंधन के लिए जोखिम प्रबंधन में प्रशिक्षण(कार्यक्रमों की संख्या iii. कनिष्ठ प्रबंधन हेतु आंतरिक नियंत्रण/व्यापारिक ड्रिल्स का प्रशिक्षण iv. गैर अधिकारियों (नॉन एग्जेक्यूटिव)की रीस्कलिंग v. प्रतिस्थापन(सक्सेशन) योजना पर नीति बनाना।
टिकाऊ एवं निरंतर परिवर्तन के लिए रिसर्च एवं विकास	वित्त वर्ष 2012-13 के कर पश्चात लाभ के 0.50 प्रतिशत व्यय के लक्ष्य के लिए रिसर्च एवं विकास पर पद्धति अपनाना आवश्यक है। विवरण निम्नलिखित है:- i. मध्यम वर्ग के ग्राहक आधार के लिए आभूषणों की डिजाईनिंग पर मार्केट रिसर्च। ii. सांची सिल्वरवेयर के लिए संशोधित डिजाईन बनाना।

**PART V**  
**ACTION PLAN FOR IMPLEMENTATION**  
**& MONITORING OF THE MOU**

**A. Action Plan for Implementation**

<b>MOU Criteria Parameters</b>	<b>Details (Targets as specified in Part III)</b>
<b>Quality (ISO certification, internalisation of quality within SBU/products) / Customer Satisfaction (Customer orientation)</b>	Criterion on <b>Study on Quality of MMTC Sanchi Silverware &amp; Survey of customer satisfaction</b> with respect to <b>supply of Thermal Coal</b> has been included.
<b>HRM (Employee training and motivation)</b>	New criterion has been added as follows: <ol style="list-style-type: none"> <li>i. Recruitment of <b>professionals</b> at entry level.</li> <li>ii. Training in <b>Risk Management</b> for Senior and Middle Management.</li> <li>iii. Training on <b>Internal Controls / Business Drills</b> for Junior Management.</li> <li>iv. Reskilling of non executives.</li> <li>v. Formulation of policy on <b>succession Planning</b>.</li> </ol>
<b>R&amp;D for sustained and continuous innovation</b>	Criterion on R&D is mandatory with a target of expending 0.50% of PAT of FY 2012-13. Details are as under : <ol style="list-style-type: none"> <li>i. Market Research on <b>designing jewellery</b> for middle class customer base.</li> <li>ii. Creation of <b>Improved designs</b> for Sanchi Silverware.</li> </ol>

परियोजना कार्यान्वयन (आधुनिकीकरण तथा विस्तार)	<p>पद्धति के विवरण निम्नलिखित है:-</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>गोमिया भूमिगत खदान के संबंध में भूगर्भीय रिपोर्ट तथा खनन योजना को बनाना।</li> <li>एनआईएनएल में इस्पात उत्पादन का आरंभ।</li> <li>दक्षिण अफ्रीका के साथ व्यापार बढ़ाने के लिए रणनीतिक दस्तावेज बनाना।</li> </ol>
भूमंडलीकरण(ग्लोबलाईजेशन) की सीमा (अंतर्राष्ट्रीयकरण, संयुक्त उपक्रम, निर्यात, उभरती अर्थव्यवस्था के बाजारों में रणनीतिक उपस्थिति, वैल्यू चेन का अन्तर्राष्ट्रीयकरण)	<p>अंतर्राष्ट्रीय व्यापार को प्रदान करने के लिए एमटीपीएल (सिंगापुर में एमएमटीसी की सहायक कंपनी) के कुल व्यापार लक्ष्य को वर्ष 2012-13 के 710 मिलियन अमरीकी डालर से बढ़ाकर वर्ष 2013-14 के लिए 750 मिलियन अमरीकी डालर कर दिया गया है(सर्वोत्तम रेटिंग के लिए)</p>
कारपोरेट सामाजिक दायित्व	<p>पद्धति का विवरण इस प्रकार है:-</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>जाजपुर जिला, उड़ीसा में रोजगार योग्यता तथा रोजगार के अवसर बढ़ाते हुए जीवन यापन के साधन बनाना।</li> </ol> <p>इस योजना पर किया जाने वाला व्यय वर्ष 2012-13 के कर पश्चात लाभ पर आधारित होगा। इसके अतिरिक्त सीएसआर डीपीई के दिशा निर्देशों अनुसार होगा अर्थात एसोसिएट्स/एनआईएनएल के साथ संयुक्त रूप से सीएसआर लिया जाएगा।</p>
टिकाउ विकास	<p>पद्धति के विवरण निम्नलिखित है:-</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>दिल्ली (कारपोरेट कार्यालय तथा डीआरओ) तथा मुम्बई(बांद्रा, कुर्ला काम्प्लेक्स) में एमएमटीसी के परिसरों में उर्जा बचाने वाली बिजली की लाइटें लगाना।</li> </ol> <p>वित्त वर्ष 2012-13 के दौरान टिकाउ विकास के लिए निर्धारित राशि तथा वर्तमान वर्ष में आगे ले जाई गई राशि यदि कोई हो तो, का उपयोग घनात्मक कर पश्चात लाभ यदि कोई हो तो के साथ किया जाएगा।</p>

<b>Project Implementation (Modernisation and expansion)</b>	Details of criterion are as follows : i) <b>Completion of Geological Report &amp; Preparation of mining plan</b> in respect of Gomia underground mine. ii) Commencement of <b>Steel production at NINL</b> . iii) <b>Preparation of Strategy Paper</b> for increasing trade with South Africa.
<b>Extent of Globalisation (Internationalization, Joint Ventures, Exports, Strategic, Market presence in emerging economies, Internalisation along value chain)</b>	The turnover target for <b>MTPL</b> (MMTC's Subsidiary in Singapore) has been increased from US\$ 710 million for 2012-13 to <b>US\$ 750 million for 2013-14</b> (for Very Good rating) to increase thrust on international trade.
<b>Corporate Social Responsibility</b>	Details of criterion are as follows : i. <b>Livelihood creation</b> through increasing employability and employment generation in Jajpur district, Odisha. Expenditure on project will depend on PAT of FY 2012-13. Alternatively CSR would be as per DPE Guidelines i.e. CSR to be taken up jointly with associates/NINL.
<b>Sustainable Development</b>	Details of criterion are as follows : i. Installation of <b>Energy efficient lighting</b> in MMTC premises at Delhi(Corporate Office and DRO), Mumbai (Bandra Kurla Complex) Amount earmarked for SD during FY 2012-13 and carried over, if any, to current year will be utilized, in addition to prescribed percentage of positive PAT if any.



21

उद्यम विशेष	निम्नलिखित नई पद्धति को शामिल किया गया है:- i. एक वर्ष से अधिक के देनदारों में कमी(दिनांक 31.03.2013 को बकाया ऋण में % कमी) ii. कैश लाभ/नैटवर्थ (%) iii. ट्रेडिंग लाभ/नैटवर्थ(%) iv. प्रत्येक मद के लिए आंतरिक नियंत्रण मैनुअल बनाना।
-------------	---

<b>Enterprise specific</b>	New criterion has been added as follows: i. <b>Reduction of Debtors exceeding 1 year</b> ( % reduction of outstanding debt as on 31.03.13). ii. <b>Cash Profit / Net Worth (%)</b> . iii. <b>Trading Profit / Net Worth (%)</b> . iv. Preparation of <b>Internal Control Manual</b> for <b>each commodity</b> .
----------------------------	---

23



ख. एमओयू की मानीटरिंग

दिनांक 31 अगस्त 2014 तक लेखा परीक्षित डाटा के आधार पर वर्ष में एक बार एमओयू का मूल्यांकन किया जाएगा।

डी. एस. डेसी

(डी एस डेसी)  
अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक  
कृते एमएमटीसी लिमिटेड

(एस आर राव)  
वाणिज्य सचिव  
कृते वाणिज्य विभाग  
भारत सरकार

दिनांक: 25 मार्च 2013





**B. MONITORING OF THE MOU**

MOU evaluation will be done once a year on the basis of audited data by 31<sup>st</sup> August 2014.

*D.S. Dhesi*

**(D.S.DHESI)  
CMD  
For MMTC Limited**

*S.R. Rao*

**(S.R.RAO)  
COMMERCE SECRETARY  
For the Department of Commerce  
Government of India**

Dated: 25 MARCH 2013

MoU 2013-14  
Approved by DPE/TF  
Signed *f*

पिछले 4 वर्षों का व्यापार निष्पादन तथा वर्ष 2012-13 के लिए संशोधित अनुमान  
 एवं वर्ष 2013-14 के लिए बजटीय अनुमान

	2008-09 वास्तविक	2009-10 वास्तविक	2010-11 वास्तविक	2011-12 वास्तविक	2012-13		2013-14
					एमओयू	संभावित निष्पादन	एमओयू लक्ष्य
					(करोड़ रु)		
<b>कैनालाइज्ड व्यापार</b>	5,721	3,009	3,726	5,783	5,450	3,928	4,275
<b>निर्यात</b>	2,695	1,617	2,313	893	1,950	1,328	1,675
आयरन ओर *	1,761	888	1,448	243	1,350	903	1,350
मैंगनीज ओर	106	102	58	34	50	25	25
क्रोम	827	627	807	616	550	400	300
<b>आयात(यूरिया)</b>	3,026	1,393	1,413	4,890	3,500	2,600	2,600
<b>नॉन-कैनालाइज्ड व्यापार</b>	29,550	40,183	63,268	57,304	59,550	23,557	27,360
<b>निर्यात</b>	1,881	1,606	1,380	1,152	1,400	1,700	2,015
खनिज व ओर	993	1,037	491	63	250	10	100
धातुएं	599	489	813	940	850	300	325
जेम्स व ज्वेलरी	43	-	-	-	20	-	-
कृषि उत्पाद	241	-	-	1	100	1,300	1,500
मर्चेंटिंग ट्रेड	-	80	74	148	150	90	90
सामान्य व्यापार	5	-	2	-	30	-	-
<b>आयात</b>	27,669	38,577	61,888	56,152	58,150	21,857	25,345
एनएफएम/आईआरएम/रजील	879	664	827	587	800	250	275
उर्वरक	949	1,026	448	697	800	800	800
बहुमूल्य धातुएं	21,289	31,603	50,194	50,461	50,000	12,500	14,250
कृषि उत्पाद	1,669	1,464	1,492	1,184	1,750	1,000	1,500
कोयला व हाइड्रोकार्बन	2,736	3,820	8,923	3,220	4,800	7,300	8,500
अन्य	147	0	4	-	-	5	20
खनिज	-	-	-	3	-	2	-
<b>घरेलू व्यापार</b>	1,550	1,932	1,860	2,842	3,000	2,830	3,365
<b>कुल टर्नओवर</b>	36,821	45,124	68,854	65,929	68,000	30,315	35,000

नोट

\* कर्नाटक से आयरन ओर का निर्यात खुलने पर निर्भर करेगा।



**TRADE PERFORMANCE FOR THE LAST 4 YEARS & REVISED ESTIMATES FOR 2012-13 & BUDGETARY ESTIMATES FOR 2013-14**

	2008-09 Actuals	2009-10 Actuals	2010-11 Actuals	2011-12 Actuals	2012-13		2013-14
					MOU	Likely Perf.	MOU target
					(Rs. in Crores)		
<b>CANALISED FUNCTION</b>	5,721	3,009	3,726	5,783	5,450	3,928	4,275
<b>EXPORTS</b>	2,695	1,617	2,313	893	1,950	1,328	1,675
Iron ore *	1,761	888	1,448	243	1,350	903	1,350
Manganese ore	106	102	58	34	50	25	25
Chrome	827	627	807	616	550	400	300
<b>IMPORTS (UREA)</b>	3,026	1,393	1,413	4,890	3,500	2,600	2,600
<b>NON-CANALISED FUNCTION</b>	29,550	40,183	63,268	57,304	59,550	23,557	27,360
<b>EXPORTS</b>	1,881	1,606	1,380	1,152	1,400	1,700	2,015
Minerals & ore	993	1,037	491	63	250	10	100
Metals	599	489	813	940	850	300	325
Gems & Jewellery	43	-	-	-	20	-	-
Agro Products	241	-	-	1	100	1,300	1,500
Merchanting Trade	-	80	74	148	150	90	90
General Trade	5	-	2	-	30	-	-
<b>IMPORTS</b>	27,669	38,577	61,888	56,152	58,150	21,857	25,345
NFM / IRM / Steel	879	664	827	587	800	250	275
Fertilizers	949	1,026	448	697	800	800	800
Precious Metals	21,289	31,603	50,194	50,461	50,000	12,500	14,250
Agro Products	1,669	1,464	1,492	1,184	1,750	1,000	1,500
Coal & Hydrocarbon	2,736	3,820	8,923	3,220	4,800	7,300	8,500
Others	147	0	4	-	-	5	20
Minerals	-	-	-	3	-	2	-
<b>DOMESTIC TRADE</b>	1,550	1,932	1,860	2,842	3,000	2,830	3,365
<b>TOTAL TURNOVER</b>	36,821	45,124	68,854	65,929	68,000	30,315	35,000

Note:

\* Subject to opening of exports of Iron ore from Karnataka.



### बेसिक सूचकों का पूर्ण मूल्य

(करोड़ रु)

सूचक	2008-09	2009-10	2010-11	2011-12	2012-13 संशोधित अनुमान	2013-14 एमसीयू
सकल लाभ	883	746	564	669	254	237
शुद्ध लाभ	140	216	122	71	(92)	71
नेट वर्थ	1,118	1,287	1,380	1,421	1,329	1,377
नियोजित पूंजी	856	992	7,147	4,343	3,098	3,290



### ABSOLUTE VALUE OF BASIC INDICATORS

(Rs. in Crores)

INDICATORS	2008-09	2009-10	2010-11	2011-12	2012-13 Rev.Est.	2013-14	
						MOU	MOU
Gross Profit	883	746	564	669	254	237	237
Net Profit	140	216	122	71	(92)	71	71
Networth	1,118	1,287	1,380	1,421	1,329	1,377	1,377
Capital Employed	856	992	7,147	4,343	3,098	3,290	3,290



पिछले पांच वर्षोंके लिए सीपीएसईज कावित्तीय पैरामीटर्स के आधार पर कार्यनिष्पादन का रस्मान

विवरण	2008-09		2009-10		2010-11		2011-12*		2012-13		2013-14
	रमओयू	वास्तविक	रमओयू	वास्तविक	रमओयू	वास्तविक	रमओयू	वास्तविक	रमओयू	31.03.2013को संभावित	अनुमान
	(रु)	(रु)	(रु)	(रु)	(रु)	(रु)	(रु)	(रु)	(रु)	(रु)	(रु)
उत्पादन											
सकल	21,500.00	36,820.76	22,000.00	45,124.19	33,500.00	68,854.49	57,500.00	65,929.11	68,000.00	30,315.00	35,000.00
सकल माजिन	230.00	897.55	170.00	764.84	425.00	575.64	230.00	680.85	325.00	266.00	250.00
कर पूर्व लाभ	180.00	217.38	116.50	333.07	200.00	191.78	104.00	76.01	74.00	(137.00)	107.00
सकल ब्लाक	254.00	207.53	213.65	209.90	225.00	210.72	220.00	202.38	215.00	213.00	216.00
घटाए : मूल्यह्रास	58.00	75.73	62.65	87.44	100.00	99.36	116.00	105.12	125.00	115.00	126.00
नेट ब्लाक	196.00	131.80	151.00	122.46	125.00	111.36	104.00	97.26	90.00	98.00	90.00
शेयर पूंजी	50.00	50.00	50.00	50.00	50.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
रिजर्व व सप्लस	999.00	1,073.38	1,127.32	1,237.15	1,269.00	1,279.74	1,303.00	1,321.40	1,258.00	1,229.40	1,277.00
घटाए: डीआरई/अधिग्रहण पूर्व हानि	4.00	5.83	-	-	5.00	-	-	-	-	-	-
घटाए: लाभहानि(नामे शेप)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
नेट वर्थ	1,045.00	1,117.56	1,177.32	1,287.15	1,314.00	1,379.74	1,403.00	1,421.40	1,358.00	1,329.40	1,377.00
निवेश											
विविध देनदार	255.00	231.54	344.50	272.91	270.00	283.09	490.00	467.28	500.00	468.00	480.00
इन्वेंट्री		1,907.32		1,552.31	1,400.00	2,539.73	1,500.00	2,770.61	3,200.00	3,800.00	3,900.00
कुल चालू परिसंपतियां	3,427.00	10,216.17	10,022.00	11,421.37	9,600.00	12,281.77	9,500.00	11,994.90	10,700.00	10,500.00	11,000.00
कुल चालू देयताएं व प्राक्धान	2,518.00	9,492.27	9,351.00	10,552.26	4,025.00	5,246.57	4,900.00	7,749.61	5,800.00	7,500.00	7,800.00
नेट चालू परिसंपतियां	909.00	723.90	671.00	869.11	5,575.00	7,035.20	4,600.00	4,245.29	4,900.00	3,000.00	3,200.00
नियोजित पूंजी											
नेट ब्लाक	1,105.00	855.70	822.00	991.57	5,700.00	7,146.56	4,704.00	4,342.55	4,990.00	3,098.00	3,290.00
नेट चालू परिसंपतियां	196.00	131.80	151.00	122.46	125.00	111.36	104.00	97.26	90.00	98.00	90.00
कुल ऋण (ऋण राशि)	909.00	723.90	671.00	869.11	5,575.00	7,035.20	4,600.00	4,245.29	4,900.00	3,000.00	3,200.00
कुल परिसंपतियां	3,918.00	10,615.65	10,528.32	11,839.40	10,040.00	12,709.77	10,100.00	12,742.74	11,200.00	11,300.00	12,000.00
कार्मिकों की संख्या	1,980	1,882	2,030	1,838	1,910	1,767	1,900	1,673	1,800	1,750	1,800

**TREND OF CPSEs PERFORMANCE ON FINANCIAL PARAMETERS FOR THE LAST FIVE YEARS**

(Annexure - VIII)

Particulars	2008-09		2009-10		2010-11		2011-12*		2012-13		2013-14
	MOU	Actual	MOU	Actual	MOU	Actual	MOU	Actual	MOU	Projected as on 31.03.2013	Projection
Production											
Gross Sales *	21,500.00	36,820.76	22,000.00	45,124.19	33,500.00	68,854.49	57,500.00	65,929.11	68,000.00	30,315.00	35,000.00
Gross Margin	230.00	897.55	170.00	764.84	425.00	575.64	230.00	680.85	325.00	266.00	250.00
Profit Before Tax	180.00	217.38	116.50	333.07	200.00	191.78	104.00	76.01	74.00	(137.00)	107.00
Gross Block	254.00	207.53	213.65	209.90	225.00	210.72	220.00	202.38	215.00	213.00	216.00
Less : Depreciation	58.00	75.73	62.65	87.44	100.00	99.36	116.00	105.12	125.00	115.00	126.00
Net Block	196.00	131.80	151.00	122.46	125.00	111.36	104.00	97.26	90.00	98.00	90.00
Share Capital	50.00	50.00	50.00	50.00	50.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
Reserves & Surplus	999.00	1,073.38	1,127.32	1,237.15	1,269.00	1,279.74	1,303.00	1,321.40	1,258.00	1,229.40	1,277.00
Less : DRE/Pre-acquisition loss	4.00	5.83	-	-	5.00	-	-	-	-	-	-
Less : Profit & loss (Dr. bal)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Net Worth	1,045.00	1,117.56	1,177.32	1,287.15	1,314.00	1,379.74	1,403.00	1,421.40	1,358.00	1,329.40	1,377.00
Investment	255.00	231.54	344.50	272.91	270.00	283.09	490.00	467.28	500.00	468.00	480.00
Sundry Debtors		1,907.32		1,552.31	1,400.00	2,539.73	1,500.00	2,770.61	3,200.00	3,800.00	3,900.00
Inventory		578.53		2,134.83	710.00	647.97	1,500.00	924.40	700.00	900.00	950.00
Total Current Assets	3,427.00	10,216.17	10,022.00	11,421.37	9,600.00	12,281.77	9,500.00	11,994.90	10,700.00	10,500.00	11,000.00
Total Current Liabilities & Provisio	2,518.00	9,492.27	9,351.00	10,552.26	4,025.00	5,246.57	4,900.00	7,749.61	5,800.00	7,500.00	7,800.00
Net Current Assets	909.00	723.90	671.00	869.11	5,575.00	7,035.20	4,600.00	4,245.29	4,900.00	3,000.00	3,200.00
Capital Employed	1,105.00	855.70	822.00	991.57	5,700.00	7,146.56	4,704.00	4,342.55	4,990.00	3,098.00	3,290.00
Net Block	196.00	131.80	151.00	122.46	125.00	111.36	104.00	97.26	90.00	98.00	90.00
Net Current Assets	909.00	723.90	671.00	869.11	5,575.00	7,035.20	4,600.00	4,245.29	4,900.00	3,000.00	3,200.00
Total Debt (Loan Funds)											
Total Assets	3,918.00	10,615.65	10,528.32	11,839.40	10,040.00	12,709.77	10,100.00	12,742.74	11,200.00	11,300.00	12,000.00
No. of Employees	1,980	1,882	2,030	1,838	1,910	1,767	1,900	1,673	1,800	1,750	1,800

32



पिछले पांच वर्षोंके लिए सीपीएसईज का वित्तीय पैरामीटर्स के आधार पर कार्यनिष्पादन का स्तूपान

विवरण	2008-09		2009-10		2010-11		2011-12*		2012-13		2013-14
	एमओयू	वास्तविक	एमओयू	वास्तविक	एमओयू	वास्तविक	एमओयू	वास्तविक	एमओयू	31.03.2013को समाहित	अनुमान
प्रदत्त लाभ	30.00	40.00	20.00	45.00	27.00	25.00	20.00	25.00	20.00	-	20.00
सकल माजिन	230.00	897.55	170.00	764.84	425.00	575.64	230.00	680.85	325.00	266.00	250.00
घटाए : नियोजित पूंजी का 10 %	110.50	85.57	82.20	99.16	570.00	714.66	470.40	434.26	499.00	309.80	329.00
संवर्धित मूल्य	119.50	811.98	87.80	665.68	(145.00)	(139.02)	(240.40)	246.60	(174.00)	(43.80)	(79.00)
अनुपात											
ऋणइच्छिटी	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
नेट वर्थ पर रिटर्न (%)	12.15	12.55	6.80	16.80	10.05	8.82	5.13	4.98	3.68	(6.92)	5.16
पीवीडीआईटी/कुल नियोजन(लाख रु)	11.62	47.69	8.37	41.61	22.25	32.58	12.11	40.70	18.06	15.20	13.89
सकल लाभ/नियोजित पूंजी (%)	19.19	103.21	18.80	75.20	7.14	7.89	4.63	15.40	6.23	8.20	7.20
शुद्ध लाभ/नेट वर्थ (%)	12.15	12.55	6.80	16.80	10.05	8.82	5.13	4.98	3.68	(6.92)	5.16
सकल माजिन/सकल बिक्री (%)	1.07	2.44	0.77	1.69	1.27	0.84	0.40	1.03	0.48	0.88	0.71
आपरेटिंग टर्नओवर/कर्मचारी संख्या	10.86	19.56	10.84	24.55	17.54	38.97	30.26	39.41	37.78	17.32	19.44
संवर्धित मूल्य/सकल गिक्री (%)	0.56	2.21	0.40	1.48	(0.43)	(0.20)	(0.42)	0.37	(0.26)	(0.14)	(0.23)
नकद लाभ/नेट वर्थ (%)		13.68		17.84		9.69		5.82		(6.02)	6.10
व्यापारिक लाभ/नेट वर्थ (%)		28.71		24.68		23.92		19.46		19.78	23.75
सकल माजिन की गणना											
शुद्ध लाभ	127.00	140.22	80.00	216.24	132.00	121.64	72.00	70.72	50.00	(92.00)	71.00
कर	53.00	77.16	36.50	116.83	68.00	70.14	32.00	5.29	24.00	(45.00)	36.00
कर पूर्व शुद्ध लाभ	180.00	217.38	116.50	333.07	200.00	191.78	104.00	76.01	74.00	(137.00)	107.00
जोड़े : पूर्व अवधि की मदें	-	(0.10)	-	(0.01)	-	-	-	(10.92)	-	1.00	-
जोड़े : असाधारण मदें	-	-	-	-	-	-	-	100.20	-	195.00	-
पूर्व अवधि के बाद लाभ	180.00	217.28	116.50	333.06	200.00	191.78	104.00	165.29	74.00	59.00	107.00
जोड़े : व्याज	32.00	665.87	38.00	412.62	207.00	371.86	114.00	503.56	237.00	195.00	130.00
सकल लाभ	212.00	883.15	154.50	745.68	407.00	563.64	218.00	668.85	311.00	254.00	237.00
जोड़े : मूल्यह्रास	14.00	12.68	14.00	13.33	16.00	12.00	12.00	12.00	14.00	12.00	13.00
जोड़े : रिटर्न आफ विविध खर्च	4.00	1.62	1.50	5.83	2.00	-	-	-	-	-	-
सकल लाभ	230.00	897.65	170.00	764.84	425.00	575.64	230.00	680.85	325.00	266.00	250.00

1) वर्ष 2009-10 के अन्वयधि के उध र ज एक वर्ष की अवधि के भीतर मॅन्चर हो रहे हैं को कार्यशील पूंजी माना गया है जिसे डीपीई के दिशानिर्देशों के अनुसार 2010-11 से हटा दिया गया है।

\* संशोधित अवसूची VI के अनुसार

**TREND OF CPSEs PERFORMANCE ON FINANCIAL PARAMETERS FOR THE LAST FIVE YEARS**

(Annexure - VIII)

Particulars	2008-09		2009-10		2010-11		2011-12*		2012-13		2013-14
	MOU	Actual	MOU	Actual	MOU	Actual	MOU	Actual	MOU	Projected as on 31.03.2013	Projection
	(Rs. in Crores)										
Dividend paid	30.00	40.00	20.00	45.00	27.00	25.00	20.00	25.00	20.00	-	20.00
Gross Margin	230.00	897.55	170.00	764.84	425.00	575.64	230.00	680.85	325.00	266.00	250.00
Less : 10% of Capital Employed	110.50	85.57	82.20	99.16	570.00	714.66	470.40	434.26	499.00	309.80	329.00
<b>Added Value</b>	<b>119.50</b>	<b>811.98</b>	<b>87.80</b>	<b>665.68</b>	<b>(145.00)</b>	<b>(139.02)</b>	<b>(240.40)</b>	<b>246.60</b>	<b>(174.00)</b>	<b>(43.80)</b>	<b>(79.00)</b>
<b>Ratio</b>											
Debt/Equity	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Return on Net Worth (%)	12.15	12.55	6.80	16.80	10.05	8.82	5.13	4.98	3.68	(6.92)	5.16
PBDIT/Total employment (Rs. Lakhs)	11.62	47.69	8.37	41.61	22.25	32.58	12.11	40.70	18.06	15.20	13.89
Gross Profit/Capital Employed (%)	19.19	103.21	18.80	75.20	7.14	7.89	4.63	15.40	6.23	8.20	7.20
Net Profit/Net Worth (%)	12.15	12.55	6.80	16.80	10.05	8.82	5.13	4.98	3.68	(6.92)	5.16
Gross Margin/Gross Sales	1.07	2.44	0.77	1.69	1.27	0.84	0.40	1.03	0.48	0.88	0.71
Operating Turnover/No. on Employee	10.86	19.56	10.84	24.55	17.54	38.97	30.26	39.41	37.78	17.32	19.44
Added Value/Gross Sales (%)	0.56	2.21	0.40	1.48	(0.43)	(0.20)	(0.42)	0.37	(0.26)	(0.14)	(0.23)
Cash Profit/Net worth (%)		13.68		17.84		9.69		5.82		(6.02)	6.10
Trading Profit/Net worth (%)		28.71		24.68		23.92		19.46		19.78	23.75
<b>Working of Gross Margin</b>											
<b>Net Profit</b>	<b>127.00</b>	<b>140.22</b>	<b>80.00</b>	<b>216.24</b>	<b>132.00</b>	<b>121.64</b>	<b>72.00</b>	<b>70.72</b>	<b>50.00</b>	<b>(92.00)</b>	<b>71.00</b>
Tax	53.00	77.16	36.50	116.83	69.00	70.14	32.00	5.29	24.00	(45.00)	36.00
<b>Net profit before tax</b>	<b>180.00</b>	<b>217.38</b>	<b>116.50</b>	<b>333.07</b>	<b>200.00</b>	<b>191.78</b>	<b>104.00</b>	<b>76.01</b>	<b>74.00</b>	<b>(137.00)</b>	<b>107.00</b>
Add : Prior period items	-	(0.10)	-	(0.01)	-	-	-	(10.92)	-	1.00	-
Add : Extra ordinary items	-	-	-	-	-	-	-	100.20	-	195.00	-
<b>Profit Before Prior Period</b>	<b>180.00</b>	<b>217.28</b>	<b>116.50</b>	<b>333.06</b>	<b>200.00</b>	<b>191.78</b>	<b>104.00</b>	<b>165.29</b>	<b>74.00</b>	<b>59.00</b>	<b>107.00</b>
Add : Interest	32.00	665.87	38.00	412.62	207.00	371.86	114.00	503.56	237.00	195.00	130.00
<b>Gross Profit</b>	<b>212.00</b>	<b>883.15</b>	<b>154.50</b>	<b>745.68</b>	<b>407.00</b>	<b>563.64</b>	<b>218.00</b>	<b>668.85</b>	<b>311.00</b>	<b>254.00</b>	<b>237.00</b>
Add : Depreciation	14.00	12.68	14.00	13.33	16.00	12.00	12.00	12.00	14.00	12.00	13.00
Add : Misc. Exp. Written off	4.00	1.82	1.50	5.83	2.00	-	-	-	-	-	-
<b>Gross Margin</b>	<b>230.00</b>	<b>897.65</b>	<b>170.00</b>	<b>764.84</b>	<b>425.00</b>	<b>575.64</b>	<b>230.00</b>	<b>680.85</b>	<b>325.00</b>	<b>266.00</b>	<b>250.00</b>

1) Upto 2009-10 Short Term Borrowings maturing within one year was taken as part of Working Capital which has been excluded from 2010-11 as per DPE guidelines

\* As per revised schedule VI

32

33



अनुलग्नक - IX

एमएमटीसी द्वारा स्व-घोषणा/प्रमाणन

प्रमाणित किया जाता है कि वित्तीय पैरामीटर्स के संबंध में एमओयू के लक्ष्यों तथा वास्तविक उपलब्धियों का निर्धारण वर्ष 2013-14 के लिए एमओयू के दिशा-निर्देशों में निर्धारित मानकों तथा परिभाषाओं को अपनाते हुए किया गया है। यदि कार्यनिष्पादन के मूल्यांकन के समय कोई परिवर्तन पाया जाता है तो डीपीई को यह अधिकार होगा कि वह एमओयू के दिशा-निर्देशों के आडिटेड लेखों का मूल्यांकन करे। एमएमटीसी को इस संबंध में दावा करने का कोई अधिकार नहीं होगा।

सुधीर कपूर

प्राधिकृत हस्ताक्षरकर्ता



(34)



ANNEXURE-IX

Self Declaration / Certification by MMTC

It is hereby certified that the targets and actual achievements in respect of financial parameters have been worked out as per MOU guidelines by adopting the norms and definitions laid down in MOU guidelines for the year 2013-14. In case, any deviation is found at the time of appraisal of performance, DPE is free to evaluate as per audited accounts as per MOU guidelines. MMTC has no right of claim in this regard.

*Sudhir Kapur*

Authorised Signatory

## सीएसआर समीक्षा के लिए टेम्पलेट

क्र० सं०	परियोजना का नाम	प्रारंभ होने की तिथि	पूर्ण होने की तिथि	आंबटित राशि	आवश्यकता आंकलन/प्रारंभिक सर्वेक्षण पूर्ण होने की तिथि और एजेंसी का नाम	कार्यान्वित करने वाली एजेंसी का नाम और नियुक्ति की तिथि	दस्तावेज तैयार करने तथा उसके वितरण पर व्यय राशि और नियुक्त की गई एजेंसी का नाम	निगरानी करने वाली एजेंसी	मूल्यांकन रिपोर्ट का संक्षिप्त विवरण (अलग शीट लगाई जाए)
कारपोरेट सामाजिक दायित्व									
1	जिला जाजपुर, उड़ीसा में नियोजकता बढ़ाकर और रोजगार वृद्धि के माध्यम से आजीविका अर्जन	अप्रैल, 2013	फरवरी 2014	निर्धारित किया जाना है	मै०एसवीआईडी मै० खुशी एवं हार्डिकन द्वारा आवश्यकता आंकलन	निर्धारित किया जाना है		एमएमटी सी क्षेत्र 0का0 भुवनेश्वर	
स्थायी विकास									
1	ऊर्जा प्रबंधन-दिल्ली स्थित एमएमटीसी परिसर (कारपोरेट कार्यालय तथा दि०क्षेत्र०का०), मुंबई स्थित (बांद्रा कुर्ला काम्प्लेक्स) में ऊर्जा प्रकाश प्रणाली की स्थापना	अप्रैल, 2013	फरवरी 2014	निर्धारित किया जाना है	मै०ईईएसएल, द्वारा आवश्यकता आंकलन	मै०ईईएसएल,		एमएमटी सी, कारपोरेट कार्यालय, नई दिल्ली	



(Annexure - X)

TEMPLATE FOR CSR REVIEW

SL. NO.	NAME OF PROJECT	STARTING DATE	COMPLETION DATE	AMOUNT ALLOTTED	DATE OF COMPLETION OF NEED ASSESSMENT/ BASELINE SURVEY & NAME OF AGENCY	NAME OF IMPLEMENTING AGENCY AND DATE OF APPOINTMENT	AMOUNT SPENT ON DOCUMENTATION & DISSEMINATION AND NAME OF AGENCY APPOINTED	NAME OF MONITORING AGENCY	BRIEF DETAILS OF EVALUATION REPORT (SEPARATE SHEET TO BE ATTACHED)
<b>CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY</b>									
1	Livelihood creation through increasing employability and employment generation in Jajpur district, Odisha	April, 2013	February, 2014	To be finalized	Need assessment done by M/s SVID, M/s Khushii and M/s Hardicon	To be finalized		MMTC RO, Bhubaneswar	
<b>SUSTAINABLE DEVELOPMENT</b>									
1	Energy Management- Installation of energy lighting system in MMTC premises at Delhi (Corporate Office and DRO), Mumbai (Bandra-Kurla Complex)	April, 2013	February, 2014	To be finalized	Need assessment done by M/s EESL	M/s EESL		MMTC CO, New Delhi	

### टास्कफोर्स के अन्य दिशानिर्देश एमओयू 2013-14

- 1 कारपोरेट गवर्नेन्स का अनुपालन न करने पर भी नकारात्मक अंकों द्वारा दंडित किया जायेगा और अर्जित अंकों को डी पी ई के कार्यालय ज्ञापन 18(8) 2005- जी एम दिनांक 22 जून, 2011 के अनुसार निम्न प्रकार बढ़ाया जायेगा।

क्र०सं०	वार्षिक अर्जित अंक	श्रेणी	दंडात्मक अंक	सर्वोत्तम श्रेणी से अर्जित अंकों का अंतर
01	85% और उपर	सर्वोत्तम	0	0.00
02	75 % - 84 %	अति उत्तम	0	0.00
03	60 % - 74 %	उत्तम	0.5	0.02
04	50 % - 59%	औसत	0.5	0.02
05	50 % से नीचे	खराब	1.0	0.04

यदि कोई सीपीएसई कार्यालय ज्ञापन के साथ संलग्न प्रारूप में अपना मूल्यांकन रिपोर्ट प्रस्तुत करने में असफल रहती है, तो उसकी श्रेणी खराब मानी जायेगी और उसके अनुसार ही अर्जित अंक को बढ़ा दिया जायेगा।

2. सीपीएसई को डी पी ई द्वारा जारी कार्यालय ज्ञापन सं० डीपीई/14(38)/10-फिन दिनांक 28 जून, 2011 के अनुसार दिशानिर्देशों के कार्यान्वयन संबंधी प्रमाणपत्र देना होगा और उनके काम कर रहे लेखा परीक्षक/चार्टर्ड एकाउंटेंट का भी प्रमाण पत्र देना होगा। प्रस्तुत प्रमाण पत्र के आधार पर निर्धारित डी पी ई दिशानिर्देशों के अनुपालन न करने पर एमओयू मूल्यांकन के समय टास्क फोर्स के विवेक पर 1 अंक तक दंडित किया जायेगा (अन्य शब्दों में एमओयू का मूल्यांकन 0.04 तक बढ़ाया जा सकता है)।

3. वर्ष 2013-14 के मूल्यांकन के सत्यापन के लिए साधन निम्न प्रकार हैं :-

क्र०सं०	एमओयू 2013-14 के मानदण्ड	सत्यापन के साधन
1.	स्थिर वित्तीय मानदण्ड	एमएमटीसी के वित्तीय वर्ष 2013-14 का अंकेठित वित्तीय लेखा
2.	गतिशील मानदण्ड	प्रभागीय/विभागीय प्रमुखों के पूर्णता प्रमाणपत्र

4. एमओयू वर्ष 2013-14 दिनांक 25 फरवरी, 2013 के एमओयू चर्चा बैठक के कार्यवृत्त और डीपीई द्वारा दिनांक 12 मार्च, 2013 को जारी कार्यवृत्त में जोड़/शुद्धि पर आधारित है।



### **Other Directions of MOU 2013-14 Task Force**

1. Non-compliance of Corporate Governance will also be penalized by way of negative marking and the MoU Score will be increased in the following manner in accordance with DPE OM 18(8)/2005-GM, Dated 22<sup>nd</sup> June 2011.

Sl.	Annual Score	Grading	Penalty Marks	Difference in Score from 'Excellent Grade'
01	85% and Above	Excellent	0	0.00
02	75% - 84%	Very Good	0	0.00
03	60% - 74%	Good	0.5	0.02
04	50% - 59%	Fair	0.5	0.02
05	Below 50%	Poor	1.0	0.04


If a CPSE fails to submit the Self evaluation report in the format enclosed with the OM, its Grading will be treated as poor and score will be inflated accordingly.

2. CPSEs have to give a Certificate regarding Implementation of Guidelines issued by DPE as per OM No. DPE/14(38)/10-Fin dated 28<sup>th</sup> June 2011 and also a certificate from their auditors/chartered accountant in practice. Non compliance of DPE Guidelines determined on the basis of certificate submitted will be penalised up to 1 mark at the discretion of Task Force at the time of MoU Evaluation. (In other words, the MoU rating can be increased by 0.04).

3. Means of Verification for evaluation of MOU 2013-14 are as follows:

S.No.	MOU 2013-14 Parameters	Means of Verification
1.	Static Financial Parameters	Audited Financial Account of MMTC for FY 2013-14
2.	Dynamic Parameters	Completion certificate from Divisional/Departmental head.

4. MOU 2013-14 is based on Minutes of MoU Negotiation meeting dated 25<sup>th</sup> February, 2013 and Addendum/Corrigendum to the minutes dated 12<sup>th</sup> March 2013 issued by DPE.

MoU 2013-14  
Approved by DPE/TF  
Signed 



कोर-1, स्कोप कॉम्प्लेक्स, 7 इंस्टीट्यूशनल एरिया, लोदी रोड, नई दिल्ली - 110 003 भारत  
Core-1, "SCOPE COMPLEX", 7 Institutional Area, Lodi Road, New Delhi - 110 003 INDIA  
दूरभाष/Tel.:24362200 फ़ैक्स/Fax : 011-24360724, 24361370  
E-mail: [mmtc@mmtclimited.com](mailto:mmtc@mmtclimited.com) Website: [www.mmtclimited.com](http://www.mmtclimited.com)